

nhiều so với TP.HCM và mức chênh lệch giá giữa các khu vực tại Hà Nội cũng lớn hơn.

- Trong năm 2017, Công ty Cổ phần TECGROUP đã có nhiều bước tiến đáng kể, chính thức trở thành một nhà phát triển bất động sản tại Việt Nam. Tuy vậy, vẫn tồn tại một số khó khăn trong hoạt động kinh doanh của Doanh nghiệp, cụ thể như sau:

1. Khó khăn:

- Nguồn vốn đầu tư của Công ty vẫn còn hạn chế.
- Hoạt động kinh doanh tại các dự án, công ty liên kết mà TECGROUP tham gia góp vốn chịu ảnh hưởng của yếu tố khách quan.
- Đội ngũ nhân sự của Công ty mặc dù đã có sự bổ sung nhưng vẫn còn mỏng và cần trau dồi thêm kinh nghiệm.

2. Thuận lợi:

- Được sự quan tâm chỉ đạo sâu sát của Hội đồng quản trị trong công tác quản trị, xác định tầm nhìn và chiến lược kinh doanh.
- Hội đồng quản trị và Ban điều hành là những cán bộ lãnh đạo trẻ, năng động, nhiệt huyết, có kiến thức chuyên sâu và có mối quan hệ tốt.
- Được sự tin tưởng và ủng hộ từ các đối tác, khách hàng và cơ quan quản lý.

B. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017

Kết quả hoạt động SXKD năm 2017 của Công ty được thể hiện trong các bảng sau.

I. Bảng tổng kết kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017:

Đơn vị: triệu đồng

<i>STT</i>	<i>Chỉ tiêu</i>	<i>Kế hoạch 2017</i>	<i>Thực hiện 2017</i>	<i>% so sánh</i>
1	Vốn điều lệ	179,999	179,999	100,0%
2	Doanh thu	349,199	185,078	53,0%
	<i>-Doanh thu HĐTC</i>	12,600	8,755	69,5%
3	Lợi nhuận thuần	59,005	41,880	71,0%
4	Lợi nhuận trước thuế	59,005	40,723	69,0%
5	Lợi nhuận sau thuế	47,204	32,237	68,3%
	<i>-LNST cổ đông cty mẹ</i>	40,109	29,595	73,8%
6	Cổ tức	20%		

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2016	Thực hiện 2017	% so sánh
1	Vốn điều lệ	150,000	179,999	120.0%
2	Doanh thu	133,415	185,078	138.7%
	-Doanh thu HĐTC	13,003	8,755	67.3%
3	Lợi nhuận thuần	39,624	41,880	105.7%
4	Lợi nhuận trước thuế	39,558	40,723	102.9%
5	Lợi nhuận sau thuế	31,671	32,237	101.8%
	-LNST cổ đông cty mẹ	31,671	29,595	93.4%
6	Cổ tức	20%		

II. Đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017:

Căn cứ Kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được ĐHCĐ phê duyệt, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017 hầu hết chưa đạt được các chỉ tiêu kế hoạch được giao, cụ thể như sau:

- Doanh thu BH&CCDV: kế hoạch là 349,199 tỷ đồng, thực hiện đạt 185,078 tỷ đồng, đạt 53% so với kế hoạch và tăng 38.7% so với năm 2016.
- Doanh thu từ hoạt động tài chính: kế hoạch là 12,600 tỷ đồng, thực hiện đạt 8,755 tỷ đồng, đạt 69.5% so với kế hoạch và giảm 32.7% so với năm 2016.
- Lợi nhuận sau thuế: kế hoạch là 47,204 tỷ đồng, thực hiện đạt 32,237 tỷ đồng, đạt 68.3% so với kế hoạch và tăng nhẹ 1.8% so với năm 2016.

Dưới đây là đánh giá chi tiết về từng mảng hoạt động của Công ty trong năm 2018.

1. Hoạt động đầu tư:

Tới thời điểm cuối năm 2017, Công ty đã thực hiện một số khoản đầu tư vào các Công ty con, công ty liên kết, góp vốn như sau:

Danh sách các công ty con:

Tên công ty	Loại hình kinh doanh	Vốn điều lệ	TEG sở hữu
CTCP Đầu tư Xây dựng 108 Trường Thành	Bất động sản, Xây dựng	50 tỷ	89%

Danh sách các công ty liên kết:

Tên công ty	Loại hình kinh doanh	Vốn điều lệ	TEG sở hữu
CTCP Bê tông Việt - Mỹ	Sản xuất bê tông thương phẩm	18 tỷ	30%
CTCP Đầu tư Trường Thành Phú Yên	Bất động sản nghỉ dưỡng	60 tỷ	20%
Công ty CP AGRITEC	Nông nghiệp	5,89 tỷ	29,71%

Các đơn vị khác:

Tên công ty	Loại hình kinh doanh	Vốn điều lệ	TEG sở hữu
Công ty Cổ phần Đầu tư Trường Thành Quy Nhơn	Du lịch nghỉ dưỡng	100 tỷ	17.5%

1.1. CTCP Đầu tư Xây dựng 108 Trường Thành

Theo kế hoạch đã đề ra, năm 2017 Công ty sẽ tiến hành đẩy nhanh tiến độ đầu tư xây dựng dự án khu nhà ở nông thôn kết hợp thương mại dịch vụ Nghĩa An để thực hiện mở bán đất nền trong Quý 1/2017 nhằm thực hiện mục tiêu kinh doanh cho Công ty, đồng thời từng bước xây dựng Công ty trở thành doanh nghiệp vững mạnh trong lĩnh vực bất động sản.

HĐQT Công ty Cổ phần đầu tư xây dựng 108 Trường Thành đã đề ra những mục tiêu, nhiệm vụ sát thực cho năm 2017. Với sự chỉ đạo sát sao của HĐQT và sự chủ động, quyết liệt trong điều hành Ban Giám đốc, Công ty đã gặt hái một số thành công đáng khích lệ. Quá trình mở bán giai đoạn 1 của dự án Nghĩa An đã thu được những kết quả tích cực nhờ khả năng nắm bắt và mở rộng mạng lưới khách hàng của các cán bộ quản lý và đội ngũ nhân viên kinh doanh với các chiến lược thu hút người có nhu cầu mua nhà quanh khu vực cũng như các nhà đầu tư từ thành phố Quảng Ngãi. Tổng doanh thu, lợi nhuận và các chỉ tiêu khác đều tăng trưởng trong năm 2017 và đóng góp đáng kể vào kết quả SXKD của Công ty mẹ (năm 2017, công ty đạt doanh thu 94,3 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt 24,9 tỷ đồng).

1.2. CTCP Bê tông Việt – Mỹ

Trong Quý 3 năm 2017, TECGROUP đã đầu tư 5,4 tỷ đồng để sở hữu 30% vốn điều lệ tại Công ty cổ phần Bê tông Việt Mỹ. Sau một thời gian ngắn vừa đầu tư cơ sở hạ tầng, máy móc thiết bị và tuyển dụng nhân sự, Công ty Cổ phần Bê Tông Việt Mỹ Chính thức đi vào hoạt động từ tháng 8 năm 2017.

Là doanh nghiệp mới thành lập trong lĩnh vực sản xuất và kinh doanh Bê tông thương phẩm nên bước đầu Công ty gặp rất nhiều khó khăn từ việc tuyển dụng nhân sự, việc khai thác nguồn vật liệu đầu vào đến khai thác thị trường và tổ chức sản xuất và bán hàng cộng với các yếu tố cạnh tranh tại khu vực với các đơn vị đã có thương hiệu trên thị trường như: Bê tông Việt Đức xanh, Bê tông Việt Đức đỏ, Bê tông petrolimex, Bê tông licogi, Bê tông Thịnh Phát....

Với sự nỗ lực của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc, các cán bộ, nhân viên toàn Công ty đến nay Công ty cổ phần Bê tông Việt Mỹ đã cơ bản ổn định về cơ cấu tổ chức và dần xây dựng được thương hiệu Bê tông Việt Mỹ tại Hưng Yên và địa bàn lân cận.

1.3. Công ty CP Trường Thành Phú Yên

Công ty CP Trường Thành Phú Yên (TTPY) được thành lập để triển khai dự án Khu du lịch, nghỉ dưỡng biển cao cấp tại khu vực Bãi Bằng - Phú Yên. Dự án có Tổng diện tích lập quy hoạch: 14,6ha trong đó Phần đất liền: 10,2ha và Phần trên mặt biển: 4,4ha với tổng mức đầu tư dự kiến là 476,47 tỷ đồng (trong đó vốn chủ sở hữu chiếm khoảng 20%).

Ngày 21/7/2017, UBND tỉnh Phú Yên đã quyết định chấp thuận chủ trương đầu tư tại quyết định số 1447/QĐ-UBND.

Ngày 8/8/2017, Công ty TNHH MTV Đầu tư Phát triển Trường Thành Việt Nam đã có văn bản số s141/2017/TTr-TTVN đề xuất UBND tỉnh Phú Yên chuyển giao cho Công ty CP Đầu tư Trường Thành Phú Yên tiếp nhận và triển khai Dự án nhưng do có việc chuyển đổi mô hình doanh nghiệp từ TNHH MTV sang Cổ phần của TTVN Group và Công ty CP Đầu tư Trường Thành Phú Yên chưa điều chỉnh tăng vốn điều lệ để đáp ứng điều kiện về vốn sở hữu tối thiểu của Dự án (95,29 tỷ đồng) nên chưa thực hiện hoàn thành việc giao Công ty TTPY đứng tên chủ đầu tư dự án.

1.4. Công ty CP AGRITEC:

CTCP AGRITEC được thành lập năm 2012, có trụ sở tại huyện Lương Tài, Tỉnh Bắc Ninh, với ngành nghề hoạt động chính là Kinh doanh xuất nhập khẩu các mặt hàng nông sản trong đó tập trung chủ yếu vào carrot. Hiện tại công ty đang từng bước mở rộng kinh doanh sang các mặt hàng nông sản khác như bắp cải, súp lơ, khoai tây, hành tây.... Thị trường xuất khẩu chủ yếu của công ty là Hàn Quốc, Nhật bản, Malaysia, Singapore, Đài Loan...

Trong năm 2017, do giá của một số mặt hàng như cà rốt, bắp cải đã có diễn biến theo chiều hướng bất ổn định nên kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty AGRITEC đã không đạt được chỉ tiêu đã đề ra đầu năm. Hiện tại, HĐQT và Ban điều hành AGRITEC đang tập trung xây dựng lại chiến lược và kế hoạch kinh doanh để giảm thiểu tối đa rủi ro biến động giá.

1.5. Công ty Cổ phần Đầu tư Trường Thành Quy Nhơn

Công ty Cổ phần Đầu tư Trường Thành Quy Nhơn là chủ đầu tư của Dự án khu nghỉ dưỡng biển quốc tế Bãi Xếp và Dự án khu du lịch biển Casa Maria Island tại Đảo Hòn Ngang và Đảo Hòn Đất (tổng diện tích khoảng 60 ha).

Trong năm 2017, công ty đã tiến hành triển khai một số hạng mục dự án bao gồm:

Từ tháng 01/2017 – 06/2017: Thực hiện công tác Bồi thường, giải phóng mặt bằng;

Từ tháng 7/2017 – 12/2018: Khởi công xây dựng công trình và đi vào hoạt động một phần của dự án.

Trong năm 2017, Công ty CP Tập đoàn VITEC đã mua lại cổ phần của cổ đông hiện hữu và nắm giữ 50% vốn tại Công ty Trường Thành Quy Nhơn. Do có sự tham gia của cổ đông mới nên hiện tại Công ty đang trong quá trình triển khai điều chỉnh lại quy hoạch 1/500 cho phù hợp với định hướng phát triển mới.

Tình hình hoạt động trong năm qua của các doanh nghiệp mà TEG có vốn đầu tư khác:

1.6. Mỏ đá Hòn Ngựa – Bình Định:

Trong năm 2017, khu vực miền Trung tiếp tục có giá bán đá xây dựng thấp nhất cả nước. Có những loại đá xây dựng chênh lệch với các khu vực lân cận gần 90 nghìn đồng/ m³ trong khi các chi phí chủ yếu phục vụ sản xuất vẫn phải chấp nhận xác định theo giá chung của cả nước như điện, thuế và phí tài nguyên, bảo vệ môi trường... Việc chung chuyển giữa các tỉnh gặp nhiều khó khăn do đặc tính sản phẩm là đá giá trị nhỏ, khối lượng lớn, bên cạnh đó còn chịu ràng buộc bởi quy định cấm xuất sang các tỉnh khác của địa phương.

Ngoài ra, trong tháng 11/2017 Bình Định là một trong những tỉnh miền Nam trung bộ phải hứng chịu những thiệt hại nặng nề do cơn bão số 12 được đánh giá là cơn bão mạnh nhất trong lịch sử 30 năm qua. Điều này đã gây ảnh hưởng không nhỏ tới sản xuất, thi công xây dựng đường xá và công trường khai thác. Các hợp đồng nguyên tắc đã ký kết không được thực hiện do các chủ đầu tư chưa bố trí được nguồn vốn để triển khai. Những nguyên nhân này đã dẫn đến kết quả là trong năm 2017 mặc dù hoạt động kinh doanh vẫn có lãi nhưng Mỏ Đá Hòn Ngựa không đạt được kế hoạch đã đề ra từ đầu năm.

1.7. Hoạt động thương mại:

Hoạt động thương mại của Công ty chủ yếu về mặt hàng thép và Inox phục vụ xây dựng công trình và dân dụng, mặt hàng. Công ty chủ yếu bán buôn cho một số khách hàng lâu năm. Năm 2017, Đối với các sản phẩm thép, công ty cung cấp chủ yếu các sản phẩm thép trong lĩnh vực xây dựng cho các khách hàng chủ yếu sau:

Cung cấp hàng thép cuộn không gỉ 430, thép cuộn không gỉ 410 BA, thép cuộn không gỉ SC 304 cho các đối tác như: Công ty CP Quốc tế Phương Anh; Công ty CP Tập đoàn Thành Nam; Công ty CP Quốc tế Đông Á..

Đối với các sản phẩm inox, công ty chủ yếu cung cấp các sản phẩm inox phục vụ trong lĩnh vực xây dựng như: cuộn inox 202 BA 0,6mm cho các đối tác. Việc đánh giá chính xác thời điểm, nhu cầu thị trường và tìm hiểu kỹ đối tác đã giúp hoạt động thương mại có được hiệu quả kinh doanh khá tốt, hệ số vòng quay hàng tồn kho ở mức cao và không phát sinh công nợ tồn đọng.

Đánh giá tổng quan hoạt động sản xuất kinh doanh của TECGROUP năm 2017:

Mặc dù kết quả kinh doanh không đạt được đúng như kế hoạch kinh doanh đã đề ra từ đầu năm của đại hội cổ đông. Tuy nhiên cơ cấu doanh thu đã có sự chuyển dịch hết sức tích cực. Cơ cấu doanh thu của mảng kinh doanh bất động sản tăng mạnh, đặc biệt trong Q4 nhờ những kết quả kinh doanh hết sức tích cực của Dự án Nghĩa An – Quảng Ngãi đem lại. Có thể kỳ vọng đây sẽ là tiền đề cho sự phát triển bền vững theo đúng định hướng của công ty trong những năm tới.

PHẦN 2: KẾ HOẠCH KINH DOANH 2018

Theo đánh giá của nhiều chuyên gia, nền kinh tế Việt Nam sẽ bước sang năm 2018 với những yếu tố thuận lợi nhất định, nhưng thách thức khó khăn là rất lớn. Về mặt thuận lợi, trước hết có thể kể đến dự báo khá lạc quan về tăng trưởng kinh tế và thương mại toàn cầu năm 2018, tạo điều kiện đề thúc đẩy gia tăng xuất khẩu và tăng trưởng kinh tế, nếu Việt Nam tận dụng được cơ hội của các hiệp định thương mại tự do đã được ký kết. Kinh tế Mỹ được dự báo tiếp tục tăng trưởng ổn định, kinh tế châu Âu tiếp tục phục hồi, tăng trưởng kinh tế của Trung Quốc có thể chậm lại nhưng vẫn duy trì trên 6%. Giá dầu thô năm 2018 được dự báo sẽ duy trì ổn định ở mức 51 đến 55 USD/thùng, riêng IMF dự báo khá lạc quan, ở mức 55USD/thùng.

Ở trong nước, yếu tố thuận lợi cơ bản là kinh tế vĩ mô tiếp tục ổn định; cải cách thể chế và thủ tục hành chính, cải thiện môi trường đầu tư - kinh doanh, giảm chi phí sản xuất kinh doanh... được Chính phủ chỉ đạo quyết liệt sẽ phát huy hiệu quả, hỗ trợ tích cực hơn cho hoạt động đầu tư - kinh doanh. Đặc biệt, việc triển khai Nghị quyết Hội nghị TW5 về đẩy mạnh cải cách thể chế, thúc đẩy kinh tế tư nhân phát triển trở thành động lực quan trọng của nền kinh tế... được kỳ vọng sẽ tạo cú hích mới cho kinh tế tư nhân phát triển. Cùng với đó là niềm tin của các nhà đầu tư nước ngoài vào triển vọng phát triển của Việt Nam tiếp tục được củng cố, nhất là sau Hội nghị cao cấp APEC và trong bối cảnh an ninh tại nhiều nước bất ổn do tình trạng khủng bố.

Bên cạnh những thuận lợi, khó khăn thách thức với nền kinh tế vẫn còn rất lớn. Tình hình thiên tai vẫn còn là yếu tố khó xác định, đồng thời tăng trưởng công nghiệp chủ yếu dựa vào hai doanh nghiệp chủ lực là Formosa và Samsung vẫn còn tiềm ẩn nhiều rủi ro. Bên cạnh đó, việc nền kinh tế đạt tốc độ tăng trưởng cao trong năm 2017 cũng là một thách thức cho tăng trưởng 2018, nhất là trong bối cảnh tài nguyên cạn kiệt, sản xuất của ngành công nghiệp khai khoáng tiếp tục giảm, công nghiệp chế tạo khó có đột phá mới, nông nghiệp vẫn đứng trước rủi ro lớn do tác động của thiên tai và biến đổi khí hậu... Thực tế cũng cho thấy, chưa thể

kỳ vọng vào sự đột phá về năng suất lao động, hiệu quả đầu tư và năng lực cạnh tranh của cả nền kinh tế cũng như của cộng đồng doanh nghiệp. Lợi thế về lao động giá rẻ đang mất đi nhanh chóng do tác động của cách mạng công nghiệp 4.0.

Thị trường BĐS Việt Nam năm 2018 được dự báo sẽ vẫn còn nhiều tiềm năng và tăng trưởng tiếp tục xu hướng tăng trưởng tích cực nhờ môi trường kinh tế vĩ mô tại Việt Nam vẫn được dự đoán ổn định tốt. Các yếu tố như đô thị hóa, sự tăng trưởng nhanh chóng của tầng lớp trung lưu và sự mở rộng của thị trường thế chấp bất động sản cũng thúc đẩy gia tăng nhu cầu nhà ở. Ngoài ra, lượng vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài (FDI) được dự báo sẽ tiếp tục tăng mạnh trong năm 2018 sẽ là động lực lớn thúc đẩy thị trường BĐS tiếp tục tăng trưởng.

Tuy nhiên, thị trường bất động sản năm 2018 cũng sẽ phải đối mặt với nhiều thách thức, khó khăn mới. Một trong số đó là khó khăn trong tiếp cận nguồn vốn vay ngân hàng do Ngân hàng Nhà nước đang thực hiện lộ trình hạn chế dần nguồn tín dụng vào thị trường bất động sản. Nghị quyết 01 mới đây của Chính phủ đã yêu cầu ngành ngân hàng kiểm soát chặt chẽ tín dụng đối với lĩnh vực tiềm ẩn rủi ro, trong đó có lĩnh vực bất động sản. Bên cạnh đó, sau một thời gian nới tỉ lệ sử dụng vốn ngắn hạn cho vay trung dài hạn lên mức 60%, đến nay Ngân hàng Nhà nước đã dần hạ tỉ lệ sử dụng vốn ngắn hạn cho vay trung dài hạn, đến nay còn 50% và từ năm 2019 sẽ giảm về mức 40%. Áp lực này cũng sẽ là động lực buộc các doanh nghiệp bất động sản phải tìm kiếm các giải pháp phù hợp để vượt qua nhằm thích ứng với môi trường kinh doanh hoàn toàn mới.

Trong bối cảnh cơ hội và thách thức đan xen, Ban điều hành Công ty định hướng trong năm 2018 sẽ tiếp tục chú trọng tập trung vào phát triển theo chiều sâu tại các lĩnh vực kinh doanh nòng cốt là bất động sản và xây dựng. Với sự nhất trí đồng lòng từ Hội đồng quản trị đến từng người lao động, Công ty sẽ nỗ lực tối đa để phát huy các thế mạnh đưa TECHGROUP ngày càng phát triển.

A. NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM:

- Cơ cấu lại cơ cấu tổ chức để thực hiện theo định hướng phát triển mới, trong đó ưu tiên nâng cao chất lượng nhân sự.
- Mở rộng hợp tác với các đối tác trong và ngoài nước để triển khai hợp tác phát triển các dự án bất động sản và hoạt động xây dựng.
- Nâng cao hoạt động giám sát và quản lý vốn tại các công ty con, công ty liên kết mà TECHGROUP góp vốn.
- Thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD đề ra về doanh thu và lợi nhuận, đảm bảo tăng trưởng so với thực hiện năm 2017.
- Củng cố và khẳng định thương hiệu TECHGROUP trên thị trường.
- Tạo niềm tin và mang lại lợi ích thiết thực cho cổ đông Công ty.

B. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 được lập dựa trên kết quả đã đạt được của năm 2017 và tình hình thực tế hiện nay cùng sự chỉ đạo của HĐQT trên cơ sở nhìn nhận những công việc có khả năng thực thi và đảm bảo có hiệu quả. Cụ thể về các chỉ tiêu chính như sau:

Chi tiết chỉ tiêu hoạt động SXKD chính:

Đvt: Đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2017	Kế hoạch 2018	So sánh
1	Doanh thu	185,078,723,537	279,955,819,600	151.3%
2	Giá vốn hàng bán	141,787,110,609	224,718,832,088	158.5%
3	Lợi nhuận gộp	43,291,612,928	55,236,987,512	127.6%
4	Doanh thu tài chính	8,755,706,063	9,200,871,963	105.1%
5	Lợi nhuận thuần	41,880,549,498	45,875,341,590	109.5%
6	Lợi nhuận trước thuế	40,722,991,231	45,912,444,840	112.7%
7	Lợi nhuận sau thuế	32,237,161,918	35,825,336,899	111.1%
8	LNST cổ đông Cty mẹ	29,595,014,879	31,972,525,537	108.0%

Các chỉ tiêu chính trong kế hoạch kinh doanh 2018 đều có sự tăng trưởng so với thực hiện 2017. Cụ thể: doanh thu dự kiến tăng 51%; lợi nhuận sau thuế dự kiến tăng 11% so với kết quả đạt được năm 2017. Kế hoạch này thể hiện quyết tâm cao của Ban điều hành được xây dựng dựa trên các căn cứ và giả định phù hợp với khả năng của Công ty. Để đạt được kế hoạch này, Ban điều hành sẽ triển khai những định hướng và giải pháp cơ bản dưới đây:

C. ĐỊNH HƯỚNG & GIẢI PHÁP CƠ BẢN

1. Hoạt động đầu tư và kinh doanh bất động sản:

- Thông qua Công ty con, Công ty CP Đầu tư xây dựng 108 Trường Thành, dự án kinh doanh bất động sản trọng điểm trong năm 2018 của TECGROUP tiếp tục là dự án Khu nhà ở nông thôn kết hợp thương mại dịch vụ Nghĩa An (Quảng Ngãi). Dự án này sẽ tiếp tục tạo doanh thu và lợi nhuận khi Công ty 108 Trường Thành đang triển khai bán các lô cuối của giai đoạn 1 song song với việc triển khai tiếp giai đoạn 2 của dự án. Cụ thể, Công ty 108 Trường Thành đã xây dựng kế hoạch kinh doanh 2018 với các chỉ tiêu chính: doanh thu đạt 95 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt 25,6 tỷ đồng.

- Ngoài dự án trên, thông qua sự hỗ trợ từ Cổ đông lớn là Công ty CP Tập đoàn Trường Thành Việt Nam (TTVN Group), TECGROUP đã và đang đầu tư cũng như xem xét đầu tư các dự án BĐS khác được dự báo là có khả năng mang lại sự tăng trưởng đột phá cho Công ty trong trung hạn. Các dự án này chủ yếu hướng tới phân khúc bất động sản cho người có thu nhập trung bình, bất động sản du lịch, tại những địa phương mà TTVN Group có lợi thế về kinh nghiệm triển khai. Một số dự án có thể kể đến là dự án khu biệt thự nghỉ dưỡng biển Bãi Xếp (2,7ha) tại Ghềnh Ráng, TP.Quy Nhơn, Bình Định; dự án khu nhà ở tại Phường Quang Trung, TP.Quy Nhơn, Bình Định (khoảng 1ha); dự án khu du lịch, nghỉ dưỡng biển cao cấp Bãi Bằng, Phú Yên; dự án Khu dân cư Trung Hưng, Yên Mỹ, Hưng Yên, ...

2. Hoạt động xây dựng và tư vấn:

Thông qua sự hỗ trợ từ TTVN Group, TECGROUP sẽ từng bước tham gia vào các gói thầu xây lắp tại một số dự án mà TTVN Group (hoặc Công ty con) làm chủ đầu tư. Trong đó có thể kể đến các dự án điện mặt trời, dự án xây dựng nhà máy xử lý rác,... Đây đều là các dự án lớn, đòi hỏi tính chuyên nghiệp và khả năng quản trị cao nên trong giai đoạn đầu, TECGROUP định hướng sẽ liên danh, hợp tác với một số nhà thầu có thương hiệu lớn trên trong nước và trên thế giới để từng bước học hỏi kinh nghiệm cũng như bổ sung năng lực.

Bên cạnh đó, TECGROUP cũng có kế hoạch tham gia một số gói thầu về tư vấn (liên quan giải phóng mặt bằng, rà phá bom mìn,..) tại một số dự án mà TTVN Group làm chủ đầu tư.

Việc tham gia hoạt động thi công xây dựng cũng như tư vấn sẽ giúp TECGROUP bổ sung năng lực triển khai dự án bất động sản, chủ động về tiến độ và chất lượng sản phẩm.

3. Hoạt động thương mại:

- Với mặt hàng thép và các sản phẩm từ inox: tiếp tục duy trì các đối tác, khách hàng hiện có trên cơ sở thành công trong năm 2017. Đảm bảo duy trì hệ số vòng quay hàng tồn kho cao và hạn chế phát sinh công nợ.
- Định hướng trong thời gian tới, TECGROUP sẽ không triển khai mở rộng thêm về hoạt động này. Hướng tới tỷ trọng doanh thu từ hoạt động thương mại trong tổng doanh thu hoạt động kinh doanh năm 2018 sẽ giảm tương đối so với thực hiện 2017: dự kiến chỉ chiếm khoảng 25-30% tổng doanh thu của Công ty, và tiếp tục giảm dần trong các năm tiếp theo.

4. Hoạt động đầu tư tài chính:

Chi tiết về định hướng hoạt động tại các Công ty, dự án khác mà TECGROUP có tham gia góp vốn trong năm 2018 như sau:

4.1. CTCP Đầu tư Trường Thành Quy Nhơn

Công ty CP Đầu tư Trường Thành Quy Nhơn là chủ đầu tư của 2 dự án: Khu du lịch nghỉ dưỡng biển quốc tế Bãi Xếp và Khu du lịch biển Casa Marina Island tại Bình Định với tổng quy mô khoảng 60ha. Tính đến thời điểm hiện tại, TECGROUP đang sở hữu 25% vốn tại doanh nghiệp này. Tuy nhiên, do nhu cầu tài chính để đầu tư hoàn thiện 2 dự án nêu trên vượt khả năng tài chính hiện tại của TECGROUP nên HĐQT và Ban điều hành đã có định hướng tìm thời điểm hợp lý, đối tác có tiềm lực tài chính để hợp tác hoặc chuyển nhượng lại cổ phần.

4.2. CTCP Bê tông Việt – Mỹ (VMC)

Trong năm 2018, VMC đã xây dựng định hướng và kế hoạch hoạt động như sau.

- Về cơ cấu tổ chức: tiếp tục triển khai các công tác xây dựng nhân sự nhằm hoàn thiện bộ máy, trong đó tập trung mạnh phát triển nhân sự bán hàng nhằm hỗ trợ cho định hướng mở rộng kênh phân phối sản phẩm. Xây dựng chính sách bán hàng phù hợp (tỷ lệ chiết khấu, hoa hồng...), xây dựng và phát triển đội ngũ cộng tác viên và chăm sóc các mối quan hệ sẵn có;
- Tập trung chăm sóc khách hàng cũ, khai thác khách hàng mới đẩy doanh số bán hàng trung bình 6000m³/tháng đối với bê tông thương phẩm và 45 ca bơm/tháng đối với xe bơm cần;
- Xây dựng hệ thống quản lý chất lượng iso 9001 và hệ thống quản lý môi trường Iso 14001 để làm chứng nhận sự phù hợp đối với sản phẩm của Công ty chuẩn bị cho việc cung cấp vào các Dự án có đòi hỏi nghiêm ngặt về năng lực như Ecopark, Hòa Phát, Hawee...;
- Nghiên cứu mở rộng thêm trạm bê tông và hoạt động kinh doanh khác nhằm phát triển thương hiệu VMC tại địa bàn.

Với tiềm năng phát triển của VMC, cùng với định hướng đầu tư bất động sản của TECGROUP, Ban điều hành TECGROUP đã và đang xem xét phương án trình HĐQT Công ty về việc đầu tư, gia tăng tỷ lệ sở hữu tại VMC, đưa VMC thành công ty con của TECGROUP, gia tăng giá trị chuỗi liên kết.

4.3. Mỏ đá Hòn Ngựa – Bình Định:

- Tiến hành tìm kiếm các đối tác đặt trạm trộn bê tông tươi, đối tác có nguồn khách hàng ổn định.
- Tập trung vào thị trường lớn là các công trình giao thông trên địa bàn, đặc biệt dự án tại An Nhơn, dự án đường cao tốc,...
- Bổ sung nhân sự có trình độ cao tận tâm, tâm huyết đóng góp sức mạnh xây dựng mỏ đá.

- Tập trung các giải pháp để nâng cao năng suất, hiệu quả hoạt động để đủ điều kiện tham gia cung cấp đá xây dựng cho các dự án lớn mà Tập đoàn Trường Thành Việt Nam làm chủ đầu tư trên địa bàn tỉnh Bình Định.

4.4. Công ty CP AGRITEC:

- Do đây là khoản đầu tư với giá trị thấp, không phù hợp với định hướng hoạt động giai đoạn mới nên sẽ tiến hành thoái vốn ở thời điểm hợp lý.

5. Công tác tài chính:

- Thực hiện và quản lý công tác tài chính kế toán theo đúng quy định của Nhà nước.
- Quản lý chặt các khoản công nợ, hạn chế tối đa các khoản công nợ quá hạn.
- Đảm bảo kịp thời và đủ vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Tổ chức công tác quản lý, báo cáo hợp nhất với công ty con; quản lý tài chính đến các công ty con và chi nhánh độc lập (nếu có).

6. Công tác tổ chức nhân sự

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức, nhân sự theo mô hình tổ chức mới: bổ sung, sắp xếp nhân sự phù hợp năng lực và chuyên môn, hạn chế phát sinh tăng nhân sự không cần thiết.
- Tiếp tục rà soát, điều chỉnh hoặc ban hành mới các quy trình nghiệp vụ, các quy chế ngày càng hoàn thiện hơn để công tác vận hành và quản lý được chặt chẽ nhưng linh hoạt, tránh chồng chéo và gây lãng phí không cần thiết.
- Tăng cường các khóa đào tạo nội bộ, nâng cao kỹ năng (bao gồm cả kỹ năng mềm) cho cán bộ nhân viên.

Trên đây là những nội dung cơ bản về Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh cho năm 2018. Bước vào thực hiện nhiệm vụ năm 2018, bên cạnh những thuận lợi cũng tồn tại không ít những khó khăn thách thức mới. Với phương châm **“Không ngừng tạo dựng giá trị vượt trội cho cổ đông, người lao động và xã hội”**, tập thể CBNV TECHGROUP quyết tâm đoàn kết một lòng, phát huy những thành quả đạt được, tiếp tục đổi mới phát triển, hoàn thành tốt các mục tiêu đã đề ra.



Hoàng Mạnh Huy